Seminar-Nr. 01062

Online: Mitarbeiter/innen-Vorgesetzten-Gespräche erfolgreich führen

Das Personalentwicklungsinstrument MAVG in der Praxis
Termin
27.09.2023 , 7 Stunden
27.09.2023 von 09:00 bis 17:00 Uhr

Zielgruppe

Führungskräfte aller Hierachieebenen.

Inhalte

1. Sinn und Zweck des MAVG, Nutzen und Chancen
2. Bestandteile und Themenschwerpunkte
3. Organisatorisches zur Durchführung
4. Vorbereitung: Fragenkataloge für Führungskräfte und Mitarbeitende
5. Ablaufgestaltung des Gesprächs als Führungsaufgabe
6. Zielvereinbarungen, Dokumentation, Datenschutz
7. Umgang mit konfliktären Situationen

Ziele und Methoden

Das MAVG ist ein jährlich stattfindendes vertrauliches Vier-Augen-Gespräch zwischen Führungskraft und Mitarbeitenden auf Augenhöhe. Es ersetzt kein Beurteilungsgespräch und auch keine anlassbezogenen Gespräche. Es soll der Führungskraft dazu dienen, auf Grundlage der Stellenbeschreibung dem/der Mitarbeiter*in Rückmeldung zu Stärken und Entwicklungsmöglichkeiten zu geben. Die Mitarbeitenden haben ihrerseits die Chance, ihrer Führungskraft Feedback zu Arbeitsprozessen, Arbeitszufriedenheit, Zusammenarbeit und zum Führungsverhalten zu geben. Beide Seiten treffen Vereinbarungen zur Optimierung der Arbeit und Zusammenarbeit und überprüfen im Folgejahr deren Umsetzung.

Im Seminar wird mit folgenden Methoden gearbeitet: Vorbereitungsaufgabe vor Seminarbeginn, Impulsvorträge, Fallbesprechungen, Beantwortung von Fragen zum MAVG und Erfahrungsaustausch. Die Teilnehmer*innen erhalten zudem ein ausführliches Seminarskript.

Referent/-in
Holger Linzbach, Dipl.-Psych., Linzbach Consulting

Ort
Online-Seminar
LERNWELT

AZV Ausbildungszentrum für Verwaltung

KOMpetenzzentrum für
Verwaltungs-MAnagement
Heintzestraße 13
D-24582 Bordesholm

TEL 04322 693 - 100
FAX 04322 693 - 531
MAIL service@komma-sh.de
WEB www.komma-sh.de