

Seminar-Nr. 01180

Entscheidungsmanagement

Der Schwache zweifelt vor der Entscheidung, der Starke danach

Termin

13.11.2023 - 14.11.2023 , 14 Stunden

13.11.2023 von 09:30 bis 17:00 Uhr,

14.11.2023 von 08:30 bis 17:00 Uhr

Zielgruppe

Alle Führungskräfte (mit Führungserfahrung oder Führungsnachwuchskräfte), die ihre Führungskompetenz weiterentwickeln und ihr Entscheidungshandeln optimieren möchten.

Inhalte

1. Berechnungsverfahren für Entscheidungen unter Sicherheit und unter Unsicherheit
 - Alleine entscheiden vs. Einbeziehung von Mitarbeitern/innen
 - Grundlagen der Entscheidungstheorie
 - Grundbausteine von Entscheidungsprozessen
2. Entscheiden und Führen
 - Rolle der Intuition bei Entscheidungen – Nutzen und Gefahren
 - Fallen und Täuschungen im Kontext von Entscheidungen thematisieren
 - unliebsame Entscheidungen mitteilen und dazu stehen
3. Das persönliche Entscheidungsverhalten
 - Stärken und Schwächen des persönlichen Entscheidungsstils
 - Auflösung innerer Entscheidungskonflikte
 - Optimierung des eigenen Entscheidungsverhaltens

Ziele und Methoden

Das Seminar will Führungskräften Handwerkszeug an die Hand geben, um Entscheidungen effizienter treffen zu können und eine Balance zwischen Rationalität und Intuition zu finden. Es gilt zudem, Fehler in der Entscheidungsbegründung anderer sachlich zu thematisieren und eigene unliebsame Entscheidungen gegenüber Mitarbeitern "verkaufen" zu können. Zudem erhalten Sie praktische Hilfen für innere Entscheidungskonflikte und zur Optimierung des eigenen Entscheidungsverhaltens. Neben anschaulichen Impuls-Referaten zur Entscheidungstheorie wird die Berechnung einfacher Entscheidungsmatrixen und Entscheidungsbäumen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis geübt. Selbstreflexionsbögen dienen der Auseinandersetzung mit Ihrem persönlichen Entscheidungsverhalten, Kleingruppen dem Erfahrungsaustausch und der kollegialen Beratung.

Zusätzliche Hinweise

Die Teilnehmerzahl ist auf 12 Personen begrenzt.

Referent/-in

Holger Linzbach, Dipl.-Psych., Linzbach Consulting

Ort

Verwaltungsakademie

Bordesholm